



# Highlights 1. Halbjahr 2025 – Umsatz über Vorjahr und fortgesetzt hohe Investitionen

**Leichter Umsatzanstieg** trotz schwieriger Rahmenbedingungen

**Operating EBITDA** adjusted mit 1,25 Mrd. € **auf hohem Vorjahresniveau** stabil

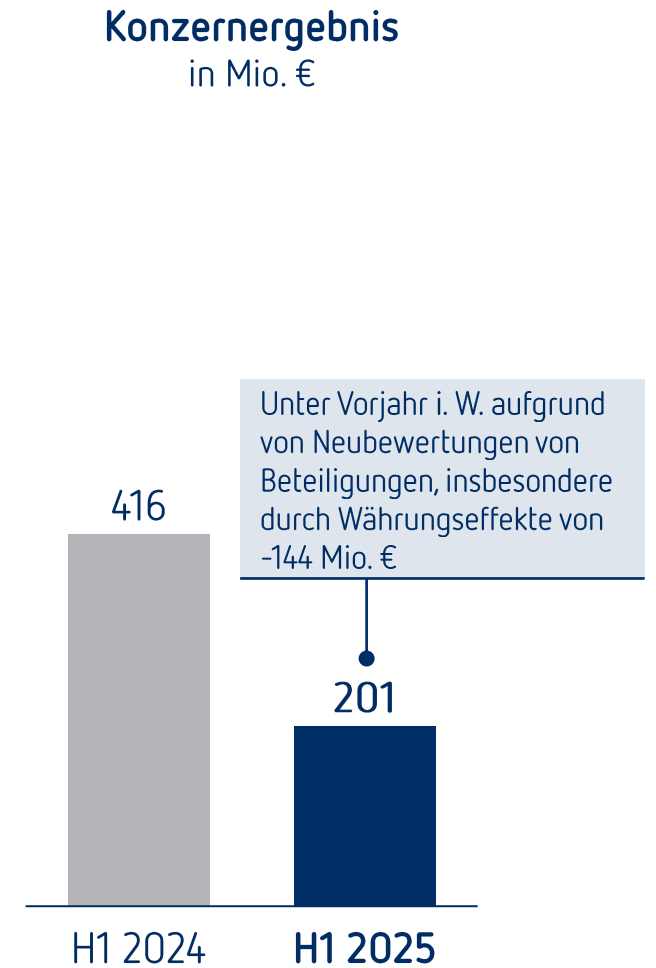
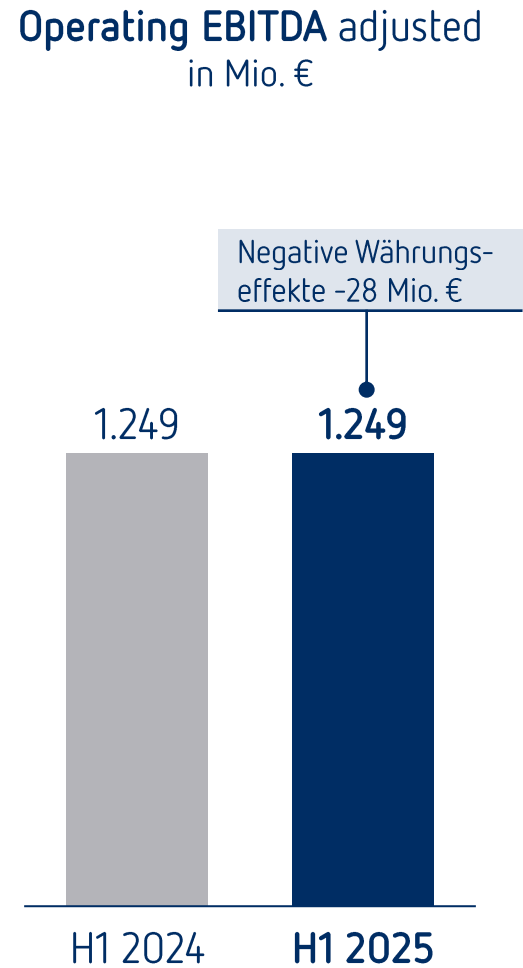
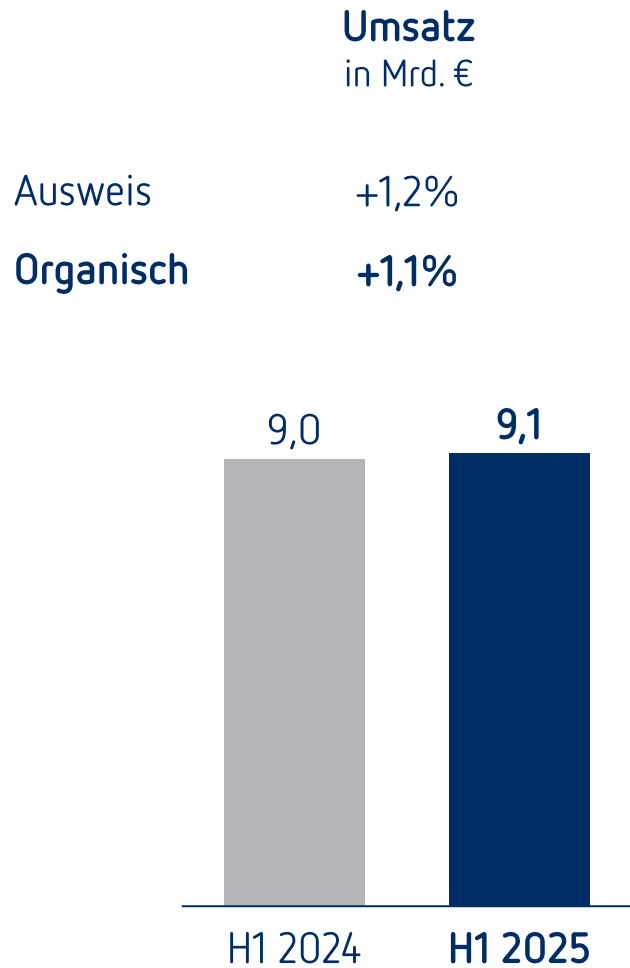
**Zahlreiche Akquisitionen**, Ankündigung **Erwerb Sky Deutschland**

**0,9 Mrd. € Investitionen<sup>1)</sup>** im ersten Halbjahr

Ausblick **Gesamtjahr: Umsatz- und Ergebnisanstieg**, Konzernergebnis von etwa **1,5 Mrd. €** erwartet

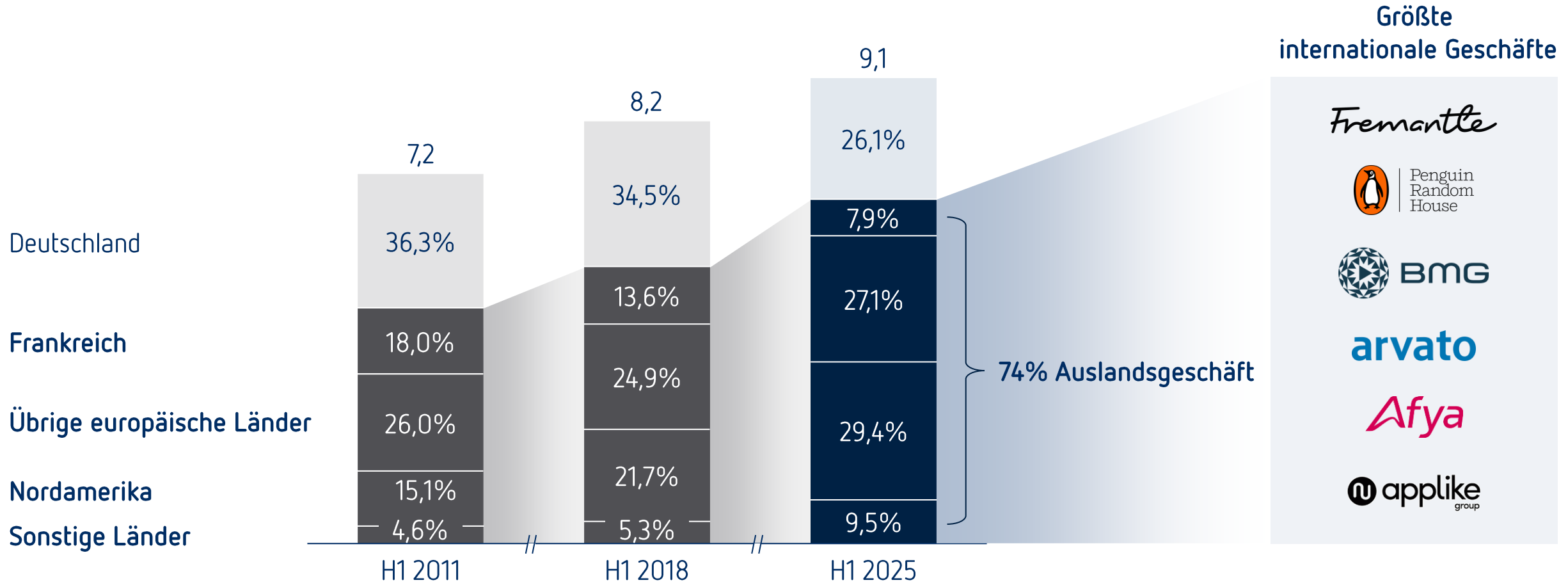
1) Investitionen in Sachanlagevermögen, immaterielle Vermögenswerte, Finanzanlagen, Unternehmenserwerbe inkl. übernommener Finanzschulden und Anteilsaufstockungen an bereits vollkonsolidierten Unternehmen

# Eckwerte Konzern – Umsatz 9,1 Mrd. €; Op. EBITDA adjusted 1,2 Mrd. €; Konzernergebnis 201 Mio. €



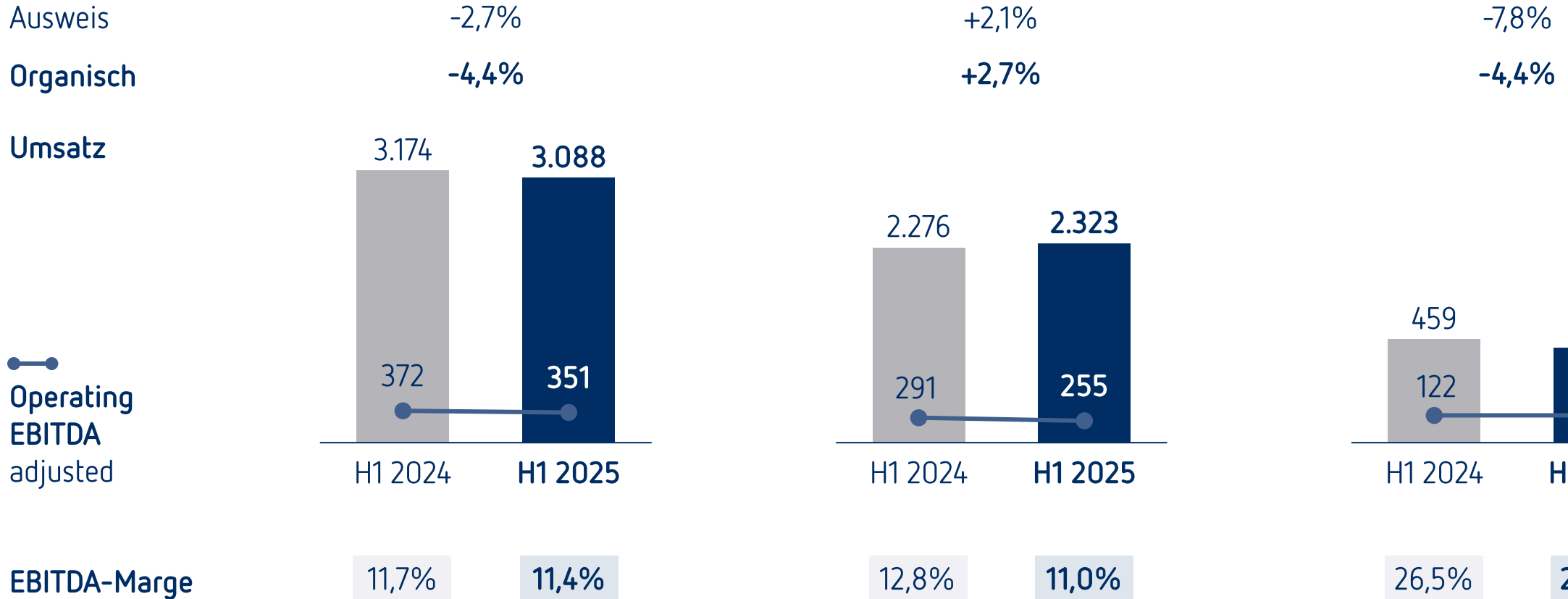
# Geographische Umsatzverteilung – Starke Internationalisierung von Bertelsmann

Umsatz, in Mrd. €



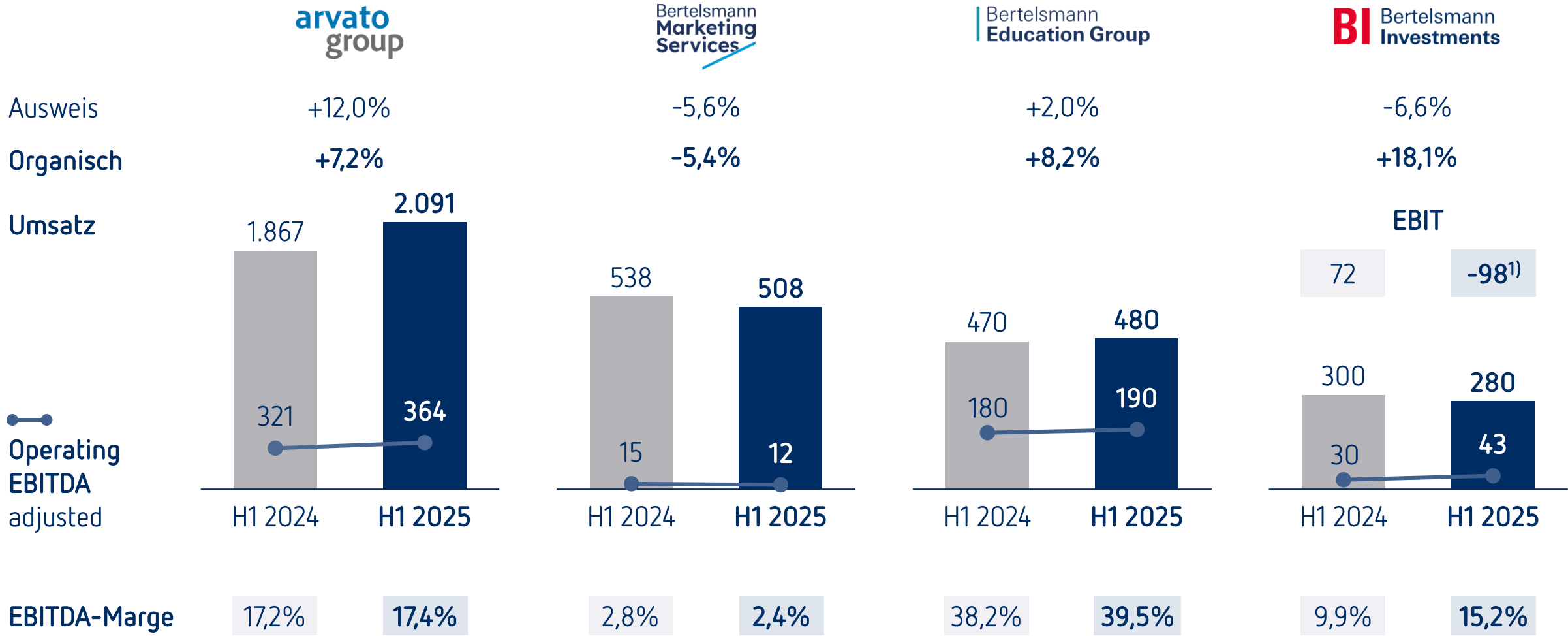
# Unternehmensbereiche – Mediengeschäfte

in Mio. €



# Unternehmensbereiche – Dienstleistungs-, Bildungs- und Beteiligungsgeschäfte

in Mio. €





1) Unter Vorjahr aufgrund von Neubewertungen von Beteiligungen, insbesondere durch Währungseffekte

# Konzernstrategie (1/2) – Ausbau fünf strategischer Wachstumsprioritäten durch Boost und Boost+



# Konzernstrategie (2/2) – Weitere strategische Fortschritte; 0,8 Mrd. € Boost-Investitionen im 1. Halbjahr 2025

1	2	3	4	5
Nationale Media-Champions	Globale Inhalte	Globale Dienstleistungen	Bildung	Beteiligungen
 <p>Stärkung Streaming durch geplanten Erwerb</p>	 <p>First-Look-Deal Fruit Tree<sup>3)</sup>, Gründung Fremantle Sport und Imaginae Studios<sup>4)</sup></p>	 <p>Organischer und akquisitorischer Ausbau</p>	 <p>Organischer und akquisitorischer Ausbau</p>	 <p>17 Neu- und 14 Folgeinvestitionen</p>
 <p>Verlängerung Partnerschaft bis mind. 2030</p>	 <p>M&amp;A und erfolgreiche Neuerscheinungen</p>	 <p>Neues Ratenzahlungsprodukt Flex, Partnerschaft mit Sprach-KI-Spezialisten</p>	 <p>Organischer und akquisitorischer Ausbau auf &gt; 25.000 Medizinstudierende</p>	 <p>Organischer Ausbau Applike, neue Pharma Tech-Dachmarke</p>
 <p>7,2 Mio. zahlende Abonnenten<sup>1)</sup>, 27% Umsatzwachstum</p>	 <p>17 Katalogerwerbe, zahlreiche Künstler-Auszeichnungen</p>	 <p>Ausbau Präsenz in regulierten Branchen</p>	 <p>Ausbau in den Bereichen mentale Gesundheit und Gesundheitswesen</p>	 <p>Akquisitorischer Ausbau HR Tech und Pharma Tech</p>
 <p>Kartellrechtliche Freigabe und Verkauf<sup>2)</sup> RTL Nederland</p>	 <p>Ausbau Präsenz in regulierten Branchen</p>	 <p>Ausbau Präsenz in regulierten Branchen</p>	 <p>Ausbau in den Bereichen mentale Gesundheit und Gesundheitswesen</p>	 <p>Akquisitorischer Ausbau HR Tech und Pharma Tech</p>
 <p>Kartellrechtliche Freigabe und Verkauf<sup>2)</sup> RTL Nederland</p>	 <p>17 Katalogerwerbe, zahlreiche Künstler-Auszeichnungen</p>	 <p>Ausbau Präsenz in regulierten Branchen</p>	 <p>Ausbau in den Bereichen mentale Gesundheit und Gesundheitswesen</p>	 <p>Akquisitorischer Ausbau HR Tech und Pharma Tech</p>
 <p>Kartellrechtliche Freigabe und Verkauf<sup>2)</sup> RTL Nederland</p>	 <p>17 Katalogerwerbe, zahlreiche Künstler-Auszeichnungen</p>	 <p>Ausbau Präsenz in regulierten Branchen</p>	 <p>Ausbau in den Bereichen mentale Gesundheit und Gesundheitswesen</p>	 <p>Akquisitorischer Ausbau HR Tech und Pharma Tech</p>
 <p>Kartellrechtliche Freigabe und Verkauf<sup>2)</sup> RTL Nederland</p>	 <p>17 Katalogerwerbe, zahlreiche Künstler-Auszeichnungen</p>	 <p>Ausbau Präsenz in regulierten Branchen</p>	 <p>Ausbau in den Bereichen mentale Gesundheit und Gesundheitswesen</p>	 <p>Akquisitorischer Ausbau HR Tech und Pharma Tech</p>

0,8 Mrd.€ Boost-Investitionen im 1. Halbjahr 2025 (6,2 Mrd. € seit 2021) | Zahlreiche KI-Initiativen und Partnerschaften unter anderem mit OpenAI

1) Deutschland, Frankreich, Ungarn 2) Abschluss Transaktion am 1. Juli 3) Von Oscar-Preisträgerin Emma Stone geführte Produktionsfirma 4) KI-Studio

# Weitere Highlights und Ausblick Gesamtjahr 2025 – Ausbau Mediengeschäfte mit geplantem Erwerb Sky, positiver Geschäftsausblick für Gesamtjahr

## Weitere Stärkung der Mediengeschäfte

>100  
Kreativpreise

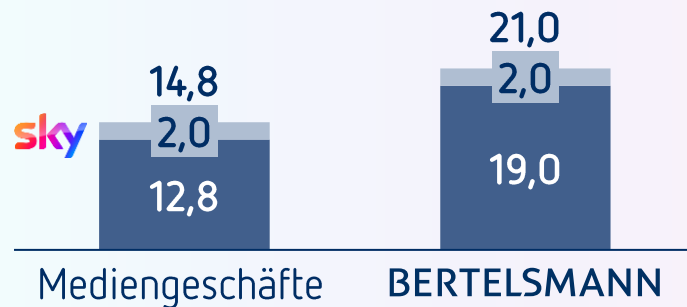
Penguin Random House  
unter den einflussreichsten  
Unternehmen weltweit



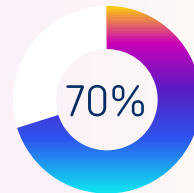
Erwerb Sky Deutschland angekündigt,  
behördliche Freigabe für 2026 erwartet



Umsatz 2024 pro-forma, in Mrd. €



Anteil Mediengeschäfte  
am Konzernumsatz



## Ausblick Gesamtjahr 2025

Für Gesamtjahr Wachstum bei Umsatz und  
operativem Ergebnis erwartet

Konzernergebnis von etwa 1,5 Mrd. € erwartet

Weitere Fortschritte entlang strategischer  
Wachstumprioritäten

Fortgesetzte Investitionen in  
Boost und Boost+ (rund 8 Mrd. € bis Ende 2026)

